

Toetsingskader Raad van Toezicht Zuyd Hogeschool

Versie 2023 - Vastgesteld door de Raad van Toezicht op 11 april 2023

Uitgangspunten

De Raad van Toezicht van de Stichting Zuyd Hogeschool houdt toezicht op het beleid van het College van Bestuur en op de algemene gang van zaken en bewaakt de doelstelling en de grondslagen van de Stichting. De Raad staat het College van Bestuur met raad terzijde en adviseert en stimuleert het College. Bij de vervulling van zijn taak richt de Raad zich naar het belang van de Stichting Zuyd Hogeschool.

In lijn met de Branchecode goed bestuur hogescholen hanteert de Raad van Toezicht een toetsingskader waarin is uiteengezet op welke wijze invulling wordt gegeven aan het toezicht en welke inhoudelijke uitgangspunten daarbij worden gehanteerd. Hierbij is de centrale gedachte dat de Raad, als toezichthouder van een met overwegend publiek geld gefinancierde instelling, bij zijn werkzaamheden de kwaliteit van onderwijs, onderzoek en kennisvalorisatie centraal stelt.

Het kader van het toezicht wordt bepaald door de Wet op het hoger onderwijs en het wetenschappelijk onderzoek (WHW), de statuten van de Stichting Zuyd Hogeschool, het daaruit voortvloeiende Bestuurs- en Beheersreglement Zuyd Hogeschool en de relevante bepalingen uit Branchecode goed bestuur hogescholen. Het Toetsingskader is een hulpmiddel om de uit de uitgangspunten voortvloeiende toezichtstaken te structureren. Het schetst op hoofdlijnen de stijl en sfeer waarin de Raad het toezicht wil uitoefenen.

Algemeen

De Raad houdt integraal toezicht, waarbij het beleid en de werkzaamheden van het College ten behoeve van de kwaliteit van onderwijs, onderzoek en kennisvalorisatie leidend zijn, en ziet toe op de naleving van de relevante wet- en regelgeving. De Raad vult het toezicht in vanuit de volgende verschillende rollen.

- Statutaire rol: het houden van adequaat toezicht op het beleid van het College van Bestuur. Vanuit deze statutaire rol wordt ook het werkgeverschap van de bestuurders ingevuld: het benoemen, beoordelen (op resultaten en functioneren, zowel individueel als collectief) en ontslaan van de leden van het College.
- Advies- en klankbordrol: het terzijde staan, adviseren en stimuleren van het College bij het ontwikkelen en realiseren van beleid, waarbij de Raad ervoor waakt niet door middel van adviezen de bestuurlijke rol van het College aan te tasten.
- Waarborgfunctie: de Raad vervult een waarborgfunctie vooral ook op het gebied van rechtmatigheid en doelmatigheid, inclusief het toetsen van implementatie aan beleid en de invulling van het risicomaneagementsysteem: het 'House of Control'. Ook ziet de Raad vanuit deze rol toe op de vraag of de hogeschool inhoud geeft aan haar maatschappelijke opdracht en of haar beleid in een goede dialoog wordt afgestemd op de behoefte en wensen van studenten, regionale organisaties, overheid en andere stakeholders.

Toezichtkader

De toezichtsfilosofie van de Raad van Toezicht van Zuyd is als volgt: 'binnen de relevante kaders gepaste vrijheid geven'. Centraal hierbij staat de toets of het College van Bestuur van Zuyd voldoende borging heeft georganiseerd voor een goede realisatie van de strategische agenda. De basis van het toezicht is vertrouwen. Uitgangspunt is dat het College belast is met het besturen van de stichting en de leiding heeft van de voorbereiding en uitvoering van het beleid van de hogeschool, alsmede de coördinatie van de dagelijkse gang van zaken en van het beheer van Zuyd. De Raad houdt - betrokken en actief - toezicht op een positieve, stimulerende en adviserende wijze. Dit met oog voor het evenwicht tussen 'checks and balances' enerzijds en ruimte voor voldoende bestuurlijke slagkracht en flexibiliteit anderzijds. Rolvastheid en een duidelijke rolverdeling tussen Raad en College is hierbij van belang en bevordert een adequate besturing en toezicht.

De Raad van Toezicht van Zuyd gaat proportioneel te werk: de toezichtactiviteiten zullen zoveel mogelijk 'mee-ademen' met de door het College geïnstalleerde en vastgestelde kwaliteit en kwaliteitszorg(systeem). Bij goede performance is het toezicht genormaliseerd. Verminderde goede performance op kwaliteit en kwaliteitszorg leidt tot intensivering van het toezicht.

Waardegericht toezichthouden is in de toezichtsfilosofie van de Raad van Toezicht het vermogen om toezicht te houden op maatschappelijke opgaven en de maatschappelijke functie van Zuyd met daarbij horende kernwaarden, cultuur en gedrag. De Raad van Toezicht ziet er in algemene zin op toe dat Zuyd als kennisinstelling een bijdrage aan de maatschappelijke waarde van het onderwijs en onderzoek levert. Een gezonde bedrijfsvoering is daarbij een belangrijke voorwaarde.

Bij de invulling van de toezichtstaken steunt de Raad op de controlewerkzaamheden zoals deze door het College of door andere partijen, zoals de controlerend accountant, reeds zijn uitgevoerd. Onderdeel hiervan is de verantwoording van het management aan het College over het gevoerde beleid en de daarbinnen te realiseren doelstellingen als sluitstuk van de jaarlijkse planning- en control-cyclus, middels de Letter of Representation (LOR).

De Raad van Toezicht streeft naar in control zijn. In het bijzonder neemt de Raad in dit kader regelmatig kennis van de wijze waarop Zuyd gestructureerd en stelselmatig vorm en inhoud geeft aan de borging van de kwaliteit van onderwijs, onderzoek en kennisvalorisatie. Een adequate bedrijfsvoering is hierbij randvoorwaardelijk. De Raad vormt zich hiertoe op een positieve, stimulerende en adviserende wijze een beeld van de kwaliteit(s)cultuur) alsmede van de beheersing van de risico's. Bij zijn werkzaamheden gaat de Raad uit van:

- PDCA - de PDCA-cyclus op hogeschoolniveau, waarbij de Raad met inachtneming van zijn rol betrokken is van de planvorming tot en met het beoordelen van de bereikte resultaten.
- Resultaatgerichtheid - het monitoren van de te bereiken resultaten, gebaseerd op de meerjarenstrategie, de kaderbrief, jaar- en ambitieplannen voor een begrotingsjaar. De Raad van Toezicht laat zich regelmatig informeren over de stand van zaken betreffende de realisering van deze afspraken.
- Adequaat risicomanagement - het systeem van risicoanalyse en -beheersing op hogeschoolniveau (House of Control Zuyd Hogeschool), dat passend is bij de strategische doelen van Zuyd en waarbij de risico's en maatregelen ter beheersing van die risico's in kaart worden gebracht.

- Compliance: het door de hogeschool voldoen aan de geldende wet- en regelgeving. Bestuur, beleid en uitvoering en de controle daarop en de communicatie daarover worden zodanig ingericht dat aan de relevante wet- en regelgeving wordt voldaan.

Werkwijze

De Raad van Toezicht monitort de ontwikkelingen binnen Zuyd door zich regelmatig door het College van Bestuur te laten informeren over relevante onderwerpen. De Raad vergadert zesmaal per jaar in aanwezigheid van het College van Bestuur. Deze vergaderingen worden voorafgegaan door een intern vooroverleg van de Raad. De voorzitter van de Raad van Toezicht heeft meer frequent contact met de voorzitter van het College van Bestuur, waarbij onder meer de voorbereiding en agendering voor de vergaderingen van de Raad aan de orde komen. De Raad voert daarnaast twee keer per jaar het gesprek met de Centrale Medezeggenschapsraad.

De Raad kent drie commissies: De Commissie Remuneratie, Selectie en Governance, de Commissie Onderwijs en Onderzoek en de Auditcommissie. Deze commissies hebben als taak de voorbereiding van onderwerpen voor de plenaire vergadering en de advisering daarover aan de Raad, de bespreking van onderwerpen die naar hun aard niet in de plenaire vergadering hoeven te worden besproken en de eventuele doorgeleiding van die onderwerpen naar de raad en de afwikkeling van kwesties in delegatie van de Raad. Om de belangrijkste onderwerpen systematisch aan de orde te stellen, wordt jaarlijks een vergaderplanning voor de vergaderingen van Raad - en commissies - opgesteld, waarin de relevante aandachtspunten zijn ondergebracht.

Evaluatie van het eigen functioneren

De Raad bespreekt jaarlijks buiten aanwezigheid van het College het eigen functioneren, zowel collectief als individueel, en legt de bevindingen en gemaakte afspraken vast. Het bestuur wordt om input gevraagd en de conclusies van de zelfevaluatie worden besproken met het College. Daarbij gaat in ieder geval ook aandacht uit naar het gewenste profiel, de vereiste competenties en de samenstelling van de Raad. De bespreking van het eigen functioneren vindt ten minste eenmaal per drie jaar plaats onder onafhankelijke, externe leiding.

Onafhankelijkheid en Integriteit

De leden van de Raad zijn complementair en hebben inhoudelijke en toezichhoudende ervaring en deskundigheid. Hiertoe wordt een profiel van de (leden van de) Raad opgesteld en periodiek herijkt. De leden van de Raad functioneren zonder last en zijn geen vertegenwoordiger van welk (deel)belang dan ook. Zij dienen onafhankelijk te zijn ten opzichte van elkaar, het College en overige onderdelen van de organisatie. De toezichthouder moet in staat zijn onafhankelijk op te treden en een evenwichtige belangenafweging te maken. Ook dient elke vorm en schijn van belangenverstrengeling te worden voorkomen. De leden van de Raad volgen de regels van de Integriteitscode van Zuyd Hogeschool als grondslag voor integer handelen.

Verantwoording

De Raad van Toezicht doet jaarlijks schriftelijk verslag van zijn werkzaamheden en legt door openbaarmaking van dit verslag in het jaarverslag van de Stichting Zuyd Hogeschool verantwoording hierover af.

Tot slot

Het Toetsingskader is niet uitputtend, maar beoogt sturing en richting te geven. Het Toetsingskader is dynamisch en context gebonden en komt in goed overleg met het College tot stand. De samenleving is voortdurend in ontwikkeling, evenals de koers en het beleid van Zuyd Hogeschool. Periodieke herijking is daarom van belang.

Dit document is vastgesteld in de vergadering van de Raad van Toezicht van 11 april 2023. De inhoud van dit document wordt periodiek besproken en kan bij besluit van de Raad van Toezicht van Zuyd Hogeschool worden gewijzigd.

Dit document wordt op de website van Zuyd Hogeschool gepubliceerd en kan worden aangehaald als 'Toetsingskader Raad van Toezicht Zuyd Hogeschool'.